

« Les maîtrises d'ouvrages en phase opérationnelle: faire face à la complexité de projets de rénovation urbaine »

## Problématique Générale

Les collectivités locales engagées dans de grands projets urbains ou un projet de rénovation urbaine au titre d'une convention avec l'ANRU sont confrontées à la coexistence de plusieurs maîtrises d'ouvrage sur un même projet (ville, EPCI, bailleurs, propriétaires d'équipements scolaires, propriétaires privés). Comment fédérer et harmoniser les logiques d'interventions de ces acteurs surtout en phase opérationnelle ?

Quels sont les effets induits sur la transformation de la ville (financier, social, économique, etc.).

Ces séminaires de débats et d'échanges de pratiques se dérouleront du 18 au 20 novembre 2008 au CETE, 2, rue de Bruxelles à Lille

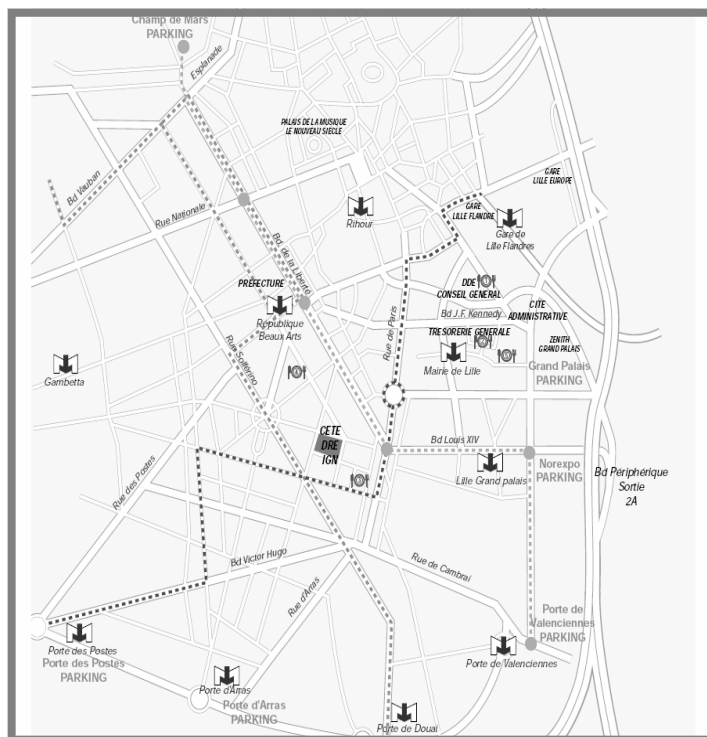


Centre National de la Fonction Publique Territoriale  
ENACT de DUNKERQUE

**ERU - École de la Rénovation Urbaine**  
45 Avenue Victor Hugo  
93300 AUBERVILLIERS  
Chantal TALLAND  
Tél.: 01.75.62.00.01  
<http://www.ecoledelarenovationurbaine.com>

**Centre National de la Fonction Publique Territoriale  
ENACT de DUNKERQUE**  
1/7 Place de la République  
B.P 5251  
59379 DUNKERQUE CEDEX  
Marie BETREMIEUX  
Tél.: 03.28.51.32.23  
<http://www.enact-dunkerque.cnfpt.fr>

**CETE - Le Centre d'Études Techniques de l'Équipement**  
2, rue de Bruxelles  
BP 275  
59019 LILLE CEDEX  
Philippe STIEVENARD  
Tél.: 03 20 49 63.49  
<http://CETE-Nord-Picardie@equipement.gouv.fr>



# INVITATION

« Les maîtrises d'ouvrages en phase opérationnelle:

Faire face à la complexité des projets de rénovation urbaine »

Lille, les 18,  
19 et 20 novembre 2008

# PROGRAMME

## Séminaire 1

Le public :

Élus , DGS, DGA des collectivités, dirigeants d'organismes HLM, sous-préfets, directeurs des DDE, dirigeants de SEM.

Le 18 Novembre 2008 :

### Organisation de la maîtrise d'ouvrage pour la prise de décision

**9h30 Accueil**

**10h00 - 12h30**

■ Ouverture par Maurice CHARRIER, Vice-président du CNV, le Directeur Général de l'ANRU et le Directeur Général du CNFPT

- \* Les enjeux de la conduite de projet dans les opérations de rénovation urbaine.

■ La stratégie et les enjeux du projet complexe

- \* La prise de décision dans la mise en œuvre d'un projet complexe

Philippe-Yves PETIT, consultant en management de projet et enseignant ESSEC

- \* Le management partenarial

Jean-Louis PRATA, directeur Recherche et Développement, Institut Management Évolutif et enseignant ESSEC

**12h30 - 14h00 Déjeuner sur place**

**14h00 - 17h30**

■ La conduite de projet à travers deux exemples

- \* Un exemple européen... Oostende

Filip VANHAVERBEKE, directeur de régie des projets urbains de la ville d'Oostende

- \* Un exemple sur un territoire en rénovation urbaine : Ville de Garges-lès-Gonesse - quartier de la Muette

Nicolas GIGOT, ancien DGS de Garges-lès-Gonesse

Patrick BRIDEY, directeur du renouvellement urbain, I3F

**Le fil rouge de la journée : Bernard LOCHE, journaliste**

**La synthèse de la journée : Chantal TALLAND**

## Séminaire 2

Le public :

Chefs de projet, directeurs de projet, chargés d'opération, chargés de mission

Le 19 Novembre 2008 :

### La stratégie de mise en œuvre du projet

**09h30 - 12h30**

■ Présentation institutionnelle du séminaire par la directrice de l'ENACT de Dunkerque

■ Les processus de conduite de projet

Philippe-Yves PETIT, consultant en management et enseignant ESSEC

■ Les facteurs humains dans la conduite de projet

Jean-Louis PRATA, directeur Recherche et Développement, Institut Management Évolutif et enseignant ESSEC

**12h30 - 14h00 Déjeuner sur place**

**14h - 17h00**

■ Stratégie et organisation de la conduite d'un projet en rénovation urbaine

- \* Illustration par l'exemple du Val de Reuil

Fabrice BARBE, DGS du Val de Reuil

- \* Illustration par l'exemple de Lille

Mathieu GOETZKE, Directeur du Grand Projet Urbain, Ville de Lille

Le 20 Novembre 2008 :

### La gouvernance du projet

**9h30 - 12h00**

■ Table ronde : « Communiquer et partager »

Damien CAREME, maire de Grande-Synthe

Marie-Hélène FOUBET, directrice gestion locative, Hainaut Immobilier

Malika AIT GHERBI, chargée de mission démocratie locale, Communauté d'agglomération de Plaine Commune

Elisabeth LANGLEY-SEGUES, chargée de mission, ville d'Athis-Mons

Sylvie LOUTRE, directrice de l'agence Sous tous les angles

**12h00 - 13h30 Déjeuner sur place**

**13h30 - 16h00**

■ Table ronde : « Entreprendre et réaliser »

François BONNET de NEXITY

Bertrand ROUTIER, directeur de SEM

Alain SIONNEAU, président de La foncière Logement, sous réserve

Bernard HOURDEL, chef de service, DDE Nord

François MIUS, directeur de l'EPARECA

**Le fil rouge du séminaire : Bernard LOCHE, journaliste**

**Les synthèses du séminaire: Chantal TALLAND**

## Coupon Réponse

Merci de nous retourner ce bulletin avant le 18 Octobre 2008

à l'ENACT de Dunkerque

A l'attention de Cécile JUAN

Fax : 03.28.66.13.26 ou [cecile.juan@cnfpt.fr](mailto:cecile.juan@cnfpt.fr)

Nom et Prénom : .....

.....

.....

N° de TEL : .....

Email : .....

.....

Fonction : .....

.....

Organisme: .....

.....

Adresse de l'Organisme: .....

.....

.....

.....

s'inscrit

**Le Mardi 18 Novembre**



**Le Mercredi 19 Novembre  
et le Jeudi 20 Novembre**



Date et Signature :

Déjeuner sur place compris

Les frais de déplacements et d'hébergement sont à votre charge